

# Profil und Leistungsportfolio

Mai 2022



ENTWICKLUNGSMANUFAKTUR

— Menschen befähigen, Wesentliches zu bewirken —

---

# EntwicklungsManufaktur

Menschen befähigen, Wesentliches zu bewirken



ENTWICKLUNGSMANUFAKTUR

— Menschen befähigen, Wesentliches zu bewirken —

Der Name EntwicklungsManufaktur drückt aus, was Sie in einer Zusammenarbeit mit mir erwarten können.

Egal in welchen Rollen ich bisher Verantwortung getragen habe, mir war immer wichtig, dass eine Entwicklung stattfindet. Sei es eine Idee zu entwickeln, eine Persönlichkeit zu entwickeln, eine Kultur zu entwickeln, ein Projekt zu entwickeln, eine Organisation zu entwickeln... immer hatte es etwas mit Entwicklung zu tun...

Manufaktur – ein schöner und für mich klingender Begriff. Er bedeutet Handarbeit, Einzelfertigung und auf die Wünsche des Kunden zugeschnittene Lösungen. Auch wenn ich über ein großes Repertoire an Methoden und Werkzeugen verfüge, kommen doch immer Einzelstücke dabei heraus. Und das trifft auch meine Überzeugung:

Lieber Wesentliches mit wenigem bewirken, als Durchschnittliches mit vielem...

# Profil Thomas Theuring

Menschen befähigen, Wesentliches zu bewirken



*„Prozesse, Methoden und Standards helfen Organisationen. Letztendlich muss aber der Mensch urteilsfähig sein, wann welche Vorgehensweise sinnvoll und wirksam ist.“*

Als systemischer Berater und agiler Coach begleite ich Menschen in Organisationen bei Herausforderungen der Führung, in Projekten oder in Veränderungsprozessen. Dabei helfe ich meinen Kunden, ihre Handlungsfähigkeit und Wirksamkeit in ihren jeweiligen konkreten Themen zu stärken und hochwertige Ergebnisse zu erzielen.

Nach über 20 Jahren als Berater, Projektmanager und Führungskraft verstehe ich mich als Vermittler zwischen den Welten und stelle meine Erfahrungen und Kompetenzen Anderen als selbständiger Berater oder in enger Zusammenarbeit mit einem Netzwerk gleichgesinnter Partner zur Verfügung.

Bei meiner Arbeit hilft mir meine Fähigkeit, Komplexität zu durchdringen, Perspektiven zu wechseln, Muster zu erkennen und daraus zusammen mit dem Kunden neue Lösungsansätze abzuleiten. Ich bediene mich dabei Werkzeugen, Modellen und Vorgehensweisen, die dem jeweiligen Thema hilfreich sind und verknüpfe diese mit meinen Erfahrungen als Projektmanager, Führungskraft und Managementberater.

Meine thematischen Schwerpunkte folgen meiner Passion: Führungskräfte- und Teamentwicklung, (transaktionale vs. transformationale) Führung, Ambidextrie/Beidhändigkeit, Umgang mit Komplexität und Widerständen, Beratung von (agilen, klassischen und hybriden) Projekten und der Gestaltung von (kulturellen) Veränderungsprozessen.

# Profil Thomas Theuring

Menschen befähigen, Wesentliches zu bewirken



Relevante  
Erfahrung

- Verantwortliche Leitung von Großprojekten
- Führungskraft einer Konzeptionsabteilung
- Managementberater für Führungskräfte
- Vorstandsstab
- Bisherige Schwerpunkte in Finanzdienstleistungen/Versicherungen

Ausbildung/  
Methoden-  
kompetenz

- Konfliktmediation in Unternehmen (in Ausb.)
- zert. Master in Systemischer Beratung
- zert. SAFe Program Consultant (SPC4.6 / 5.0)
- zert. Scrum Master (PSM)
- zert. Product Owner PSPO
- KANBAN / OKR
- Klassisches Großprojektmanagement
- Diplomkaufmann (Univ.)
- Versicherungskaufmann

Leidenschaft/  
Schwerpunkte

- Führung und Leadership
- Komplexität und Agilität
- Change und Kulturentwicklung
- Persönlichkeit und Zusammenarbeit
- Rolle und Verantwortung

# Vita Thomas Theuring

Menschen befähigen, Wesentliches zu bewirken

## 2019 – heute: Gründer der EntwicklungsManufaktur GmbH

Mission: Befähigung von Menschen in Organisationen bei Herausforderungen der Führung, in Projekten oder in Veränderungsprozessen.

## 2007 – 2019: R+V Allgemeine Versicherung AG (Auswahl)

- Managementberater:
  - Begleitung der leitenden Führungskräfte bei Themen der Persönlichkeits-, Team- und Organisationsentwicklung
  - Einführung eines Kulturentwicklungsprogramms
  - Einführung von Agilität in Non-IT-Bereichen
  - Entwicklung/Coaching von Großprojektleitern
  - Mitarbeit an der Konzeption und der Umsetzung der Gesamtunternehmensstrategie
  - Begleitung von Management Audits in der Eignungsdiagnostik
- Führungskraft:
  - Verantwortlich für die Facharchitektur (Betrieb und Weiterentwicklung) des SAP In- und Exkassosystems mit einem Beitragsvolumen von etwa 14 Mrd. Euro pro Jahr
  - Personalführung und -entwicklung von 30 Mitarbeitern
  - Reorganisation/Change der eigenen Abteilungsstruktur
  - Entwicklung der übergeordneten Bereichsstrategie

- Projektmanager:
  - Überarbeitung der Unternehmens-Rechnung mit Fokus Kundenorientierung
  - Einführung SAP FS-CD in den Sparten Komposit und Leben, darunter Einsatz agiler Methoden in Großprojekten
  - Technische Migration unternehmenskritischer Anwendungen auf C#
  - Leitung von Projektreviews

## 1998 – 2007: Accenture (Auswahl)

- Mitarbeit und Leitung von Post Merger Integration Projekten
- Leitung von IT-Reviews als Grundlage späterer Strategieentwicklung
- Review der Projektsteuerung bei externen Gewerken

## Qualifikationen und Fortbildungen

- Konfliktmediation in Unternehmen (in Ausbildung Trigon / Universität Witten-Herdecke)
- KANBAN
- OKR – agil planen und steuern
- Zertifizierter SAFe Program Consultant (Scaled Agile)
- Zertifizierter Scrum Master (scrum.org)
- Zertifizierter Product Owner (scrum.org)
- Systemische Gruppendynamik (Königswieser, St. Gallen)
- Master des Instituts für systemische Beratung (ISB, Wiesloch)
- Wirksames Führen und Führen in Veränderungsprozessen (Malik)
- Diplom-Kaufmann (Johannes-Gutenberg-Universität, Mainz)
- Versicherungskaufmann (Allianz Lebensversicherung AG)

# Unternehmensinformationen

EntwicklungsManufaktur GmbH  
Dachsweg 15a  
65719 Hofheim



Geschäftsführender Gesellschafter: Thomas Theuring

## Kontakt

Tel.: +49 6192 – 203 1957  
Mob.: +49 151 – 241 69500  
Mail: [thomas.theuring@entwicklungsmanufaktur.net](mailto:thomas.theuring@entwicklungsmanufaktur.net)  
Web: [www.entwicklungsmanufaktur.net](http://www.entwicklungsmanufaktur.net)

## Eintragung im Handelsregister

Registergericht: Amtsgericht Frankfurt am Main  
Registernummer: HRB 114435  
Umsatzsteuer-ID: DE322598259